BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

REPORT ON OPERATION OF BOARD OF DIRECTORS IN 2025

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

1.1. Hoạt động sản xuất:

Năm 2025, tổng giá trị xuất khẩu toàn ngành lâm sản đạt 18,5 tỷ USD chỉ đạt 92,5% so với kế hoạch năm 2025, nhưng lại tăng 6,6% so với năm 2024. Trong đó, tổng kim ngạch xuất khẩu gỗ và các sản phẩm gỗ đạt 17,20 tỷ USD, tăng 5,7 % so với năm 2024, đạt 95,5 % so với 18 tỷ USD theo kế hoạch đề ra năm 2025. Đây là năm đầu tiên giá trị xuất khẩu gỗ và các sản phẩm gỗ vượt mức 17 tỷ USD. Giá trị nhập khẩu gỗ và các sản phẩm gỗ đạt 2,2 tỷ USD, tăng 4,7 % so với năm 2024. Xuất siêu năm 2025 đạt 15 tỷ USD.

Giá trị xuất khẩu tiếp tục đà tăng mạnh trong năm 2025 nguyên nhân khi thị trường Hoa Kỳ vẫn là đầu tàu dẫn dắt với 9,46 tỷ USD, chiếm 55,5 % kim ngạch, trong khi Nhật Bản tăng 24,9% và EU (Liên minh Châu Âu) tăng 14,1 % giúp giảm áp lực từ các thị trường suy giảm như Trung Quốc, Hàn Quốc. Đặc biệt điểm sáng các thị trường trong EU : Đức (+7,4%), Hà Lan (+31%), Tây Ban Nha (+22,5%), Ba Lan (+40,5%), Romania (+80,7%), Bồ Đào Nha (+ 150%). Kết hợp đó là làn sóng sản phẩm xanh, nội thất thông minh mở ra không gian tăng trưởng mới cho ngành xuất khẩu gỗ và các sản phẩm gỗ. Bên cạnh đó là việc tận dụng các hiệp định thương mại mà Việt Nam đã tham gia và ký kết như EVFTA, CPTPP, RCEP tạo được lợi thế cạnh tranh cho gỗ và các sản phẩm gỗ. Đồng thời giá nguyên liệu gỗ đầu vào ổn định và giảm so với năm 2024 giúp giảm chi phí sản xuất và tăng lợi nhuận khi xuất khẩu.

I. Review of the Board of Directors about activities of company:

1.1. Production:

In 2025, the total export value of the entire forestry sector reached USD 18.5 billion, fulfilling only 92.5% of the 2025 plan, but representing a 6.6% increase compared to 2024. Of this, the total export turnover of wood and wood products reached USD 17.20 billion, an increase of 5.7% compared to 2024, achieving 95.5% of the targeted USD 18 billion plan for 2025. This marked the first year that the export value of wood and wood products exceeded USD 17 billion. The import value of wood and wood products stood at USD 2.2 billion, up 4.7% compared to 2024. The trade surplus in 2025 reached USD 15 billion.

The export value maintained a strong upward momentum in 2025 primarily because the US market remained the leading driver with USD 9.46 billion, accounting for 55.5% of total turnover, while Japan increased by 24.9% and the EU (European Union) increased by 14.1%. This helped alleviate pressure from declining markets such as China and South Korea. Notably, bright spots within the EU markets included: Germany (+7.4%), the Netherlands (+31%), Spain (+22.5%), Poland (+40.5%), Romania (+80.7%), and Portugal (+150%). Coupled with this, the wave of green products and smart furniture opened up new growth spaces for the export sector of wood and wood products. Additionally, leveraging free trade agreements (FTAs) that Vietnam has joined and signed, such as EVFTA, CPTPP, and RCEP, created a competitive advantage for wood and wood products. Concurrently, stable and lower input prices for raw wood compared to 2024 helped reduce production costs and increase export profit margins.

Ngoài ra, Chính phủ tiếp tục duy trì các chính sách nhằm hỗ trợ các doanh nghiệp trong ngành sản xuất gỗ và sản phẩm gỗ như các gói vay vốn để doanh nghiệp mở rộng sản xuất, khuyến khích doanh nghiệp chuyển đổi xanh hay cải cách các thủ tục hải quan để giúp giảm thời gian và chi phí xuất khẩu.

Furthermore, the Government continued to maintain policies supporting enterprises in the wood and wood product manufacturing sector, such as loan packages for production expansion, incentives for green transition, and customs procedure reforms to reduce export time and costs.

Với Savimex, năm 2025 là một năm kinh doanh Công ty tiếp tục đà tăng trưởng khi duy trì tổng doanh thu trên 1,000 tỷ đồng. Doanh thu xuất khẩu cho mảng kinh doanh đồ gỗ nội thất đạt 966 tỷ đồng và tổng doanh thu toàn công ty 1,061 tỷ đồng đạt 97 % so với kế hoạch đã đề ra. Công ty đã vượt năm 2025 với nhiều thử thách và khó khăn do áp lực từ rào cản thuế, chiến tranh thương mại bằng cách phục hồi và phát triển mạnh mẽ . Để có được thành công vượt bậc trong năm 2025 phải kể đến đó là việc định hướng và quyết tâm từ BGĐ và toàn bộ cán bộ công nhân viên Công ty. Bằng việc liên tục cải tiến quy trình sản xuất, nâng cao năng suất lao động và tìm kiếm khách hàng, thị trường xuất khẩu mới. Bên cạnh đó, Công ty ngày càng kiểm soát hiệu quả các chi phí quản lý và bán hàng nên các chi phí này chỉ tăng 10% so với năm 2024. Khoản trích lập dự phòng Việc tăng mức dự phòng đầu tư tài chính khiến cho lợi nhuận sau thuế của Công ty chỉ đạt 36% so với kế hoạch. Tuy nhiên đối với khoản trích lập dự phòng này không làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính chung của toàn Công ty. Điều đó thể hiện việc tuân thủ các chuẩn mực kế toán và tính hợp lý của nghiệp vụ phát sinh.

For Savimex, 2025 was a business year where the Company maintained its growth momentum, sustaining total revenue above VND 1,000 billion. Export revenue for the wooden interior furniture segment reached VND 966 billion, and the Company's total revenue stood at VND 1,061 billion, achieving 97% of the set plan. The Company successfully overcame the challenges and difficulties of 2025, including pressures from tariff barriers and trade wars, through robust recovery and development. This outstanding success in 2025 is largely attributed to the strategic direction and determination of the Board of Management (BOM) and all employees of the Company. This was achieved by continuously improving production processes, enhancing labor productivity, and seeking new customers and export markets. Moreover, the Company has increasingly managed selling, general and administrative (SG&A) expenses effectively, resulting in only a 10% increase in these costs compared to 2024. The increase in the provision for financial investments caused the Company's profit after tax to reach only 36% of the plan. However, this provision did not negatively impact the overall financial health of the Company. Instead, it demonstrated strict compliance with accounting standards and the reasonableness of incurred transactions.

1.2. Hoạt động kinh doanh bất động sản: Nhìn chung trong năm 2025, hoạt động kinh doanh địa ốc không có nhiều thay đổi so với 2024. Quản lý tốt các dự án đất nền trong các khâu thiết kế, xây dựng và cấp giấy chứng nhận theo yêu cầu của khách hàng.

1.2. Real Estate business: In general, real estate business operations in 2025 did not experience significant changes compared to 2024. The Company effectively managed land plot projects across design, construction, and the issuance of certificates in accordance with customer requirements.

1.3. Công tác quản lý tổ chức: Bằng việc thiết lập KPI và mục tiêu rõ ràng cho từng nhà máy và các phòng ban, Ban Tổng giám đốc Công ty cùng với HĐQT định kỳ tổ chức họp đánh giá hàng tuần, hàng tháng, hàng quý để đảm bảo tính kịp thời và có giải pháp phù hợp với các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Trong năm 2025 Công ty tiếp tục chia thành các nhóm nhỏ để dễ dàng trong công tác quản lý và đánh giá như SAV1 (thị trường Mỹ), SAV2 (phát triển song song thị trường Mỹ tập trung nhiều cho hàng dự án khách sạn và MOHO), SAV3 (chủ lực là Mỹ, châu Âu và Hàn Quốc), SAP (phụ trách kinh doanh bao bì trong Công ty) và trung tâm xây dựng Savihome.

1.3. Organizations: By setting clear goals and KPIs for each factory and department, the Board of directors and the Board of managers shall periodically do review meeting weekly, monthly, quarterly to give timely and appropriate solutions for the targets. In 2025, Savimex continue to set up small groups to easily do evaluation and management as SAV1 (US market), SAV2 (USA and MOHO), SAV3 (mainly USA, EU and Korea), SAP (in charge of internal supply carton box and sales to outside) and Savihome.

1.4. Đầu tư: Công ty tiếp tục thực hiện việc đầu tư máy móc thiết bị để hỗ trợ môi trường làm việc và tăng năng suất sản xuất như hệ thống máy hút bụi, máy ghép gỗ, máy dán cạnh tự động, máy CNC, máy chà nhám. Đặc biệt đã hoàn thiện dây chuyền sản xuất gia công công đoạn như xưởng hộc ngăn kéo, xưởng cơ khí sắt, xưởng nệm để hỗ trợ tốt cho những dòng hàng có sử dụng loại phụ liệu này.

1.4. Investment: The company continues to invest machine for supporting the working environment and increasing productivity as the dust collection system, lami- machine, auto-edge banding machine, CNC machine, sanding machine ... Especially, the company already set up full processing factory as drawing factory, frame factory, matress factory aim to support well all POs which use this accessory.

1.5. Các hoạt động khác:

- Hoạt động điều hành Công ty theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị và đảm bảo duy trì sự ổn định liên tục trước những khó khăn hiện nay.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ kế toán; chính sách do Nhà nước ban hành; tuân thủ các yêu cầu về chuẩn mực kế toán do Nhà nước quy định; lưu trữ, sắp xếp tốt các chứng từ, hồ sơ kế toán đáp ứng nhanh các yêu cầu kiểm tra, kiểm toán của cơ quan nhà nước.

1.5. Other activities:

- Operating in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors and maintain being stable continuously despite current difficulties.

- Implement fully the accounting regime; policies promulgated by the state; comply with the requirements of accounting standards prescribed by the state; store, organize better documents, accounting records responsive to the inspection and audit of State agencies.

II. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc :

Trong năm 2025, hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc trọng tâm vào những việc chính sau đây:

- Đánh giá kết quả hoạt động SXKD, xây dựng kế hoạch và theo dõi hoạt động năm 2025 so với kế hoạch đề ra.

II. Monitoring activities of the Board of directors for General Director:

In 2025, the BOD supervised the General Director:

- *Evaluate the performance of business, planning and follow-up activities in 2025 compared to plan.*

- Tiến hành tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đúng luật định.

- Tiến hành chi trả cổ tức bằng tiền mặt và cổ phiếu thưởng như Nghị quyết ĐHCĐ đề ra.
- HĐQT đã phân công 02 nhân sự phụ trách chức vụ Tổng Giám đốc điều hành (CEO), Giám đốc Sản xuất (CPO). Trưởng các đơn vị tiếp tục tham gia các cuộc họp giao ban hàng tuần cũng như các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Việc giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc được thực hiện qua các báo cáo hàng tháng.

- *Organizing the Annual Shareholders Meeting in 2025 as prescribed by law.*

- *Payment of dividends by cash and by bonus share as Resolution GMS.*

- *The BOD decided 02 people in charge of Chief Executive Officer (CEO), and Chief Production Officer (CPO). All Head of Department continue to attend weekly meeting and production activities as well. The supervision of the BOD to General Director is done through monthly reports.*

III. Hoạt động của Hội đồng Quản trị:
Activities of BOD

1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị :
BOD meetings

Năm 2025, HĐQT đã có 12 cuộc họp:
In 2025, BOD had 12 meetings:

Stt ***No.***	**Thành viên HĐQT/** ***Board of Director's members***	**Số buổi họp HĐQT tham dự/** ***Number of meetings attended***	**Tỷ lệ tham dự họp/** ***Attendance rate***	**Lý do không tham dự họp/*Reasons for absence***
1	Ông Lee Eun Hong *Mr. Lee Eun Hong*	12/12	100%	
2	Ông Lim Hong Jin *Mr. Lim Hong Jin*	12/12	100%	
3	Bà Nguyễn Thị Thu Yến *Ms. Nguyen Thi Thu Yen*	12/12	100%	
4	Ông Nguyễn Văn Nghĩa *Mr. Nguyen Van Nghia*	12/12	100%	
5	Ông Văn Anh Tuấn *Mr. Van Anh Tuan*	12/12	100%	

6	Ông Nguyễn Thanh Sơn *Mr.Nguyen Thanh Son*	12/12	100%	
7	Ông Phạm Ngọc Sinh *Mr.Pham Ngoc Sinh*	12/12	100%	
8	Ông Song Jae Ho *Mr.Song Jae Ho*	12/12	100%	

2. Các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng quản trị:
Resolutions/Decisions of the Board of Directors

Stt/ No	Số Nghị quyết/ Quyết định/ *Resolutions/ Decisions No.*	Ngày/ *Time*	Nội dung/ Content
Các Nghị quyết/ *Resolutions*			
1	01/2025/NQ-HĐQT	06/01/2025	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2025. *The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2025.*
2	02/2025/NQ-HĐQT	24/2/2025	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để chốt danh sách cổ đông để Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025. *Approval on the final registration (closing date) for 2025 GSM.*
3	03/2025/NQ-HĐQT	12/3/2025	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2025. *The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2025.*
4	04/2025/NQ-HĐQT	20/3/2025	Thông qua kết quả hoạt động năm 2025 chưa kiểm toán và chỉ tiêu kinh doanh năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025. Thông qua Chương trình nghị sự ĐHCĐ thường niên 2025. *Adoption on 2025 result (not audited) and setting 2025 target which will be submitted to 2025 AGM.* *Determination on topics of agenda of AGM 2025.*
5	05/2025/NQ-HĐQT	20/3/2025	Bổ nhiệm ông Văn Anh Tuấn giữ chức vụ Phó giám đốc của Công ty. *To appoint Mr. Van Anh Tuan to hold the position of Deputy Director of the Company.*

6	06/2025/NQ-HĐQT	20/3/2025	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2025. *The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2025.*
7	07/2025/NQ-HĐQT	20/3/2025	Vay vốn, bảo lãnh, thanh toán, thế chấp cầm cố tại Ngân hàng BIDV. *loan, guarantee, payment, mortgage at BIDV.*
8	08/2025/NQ-HĐQT	10/4/2025	Bầu Chủ tọa Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. *To elect the Chairman in the General Shareholders' Meeting in 2025.*
9	09/2025/NQ-HĐQT	22/4/2025	Thông qua việc triển khai thực hiện việc chi trả cổ tức *Approval on paying dividend.*
10	10/2025/NQ-HĐQT	08/5/2025	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông nhằm: thanh toán cổ tức, phát hành cổ phiếu thưởng để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu. *Approval on the final registration (closing date) date, aim to following purposes: to settle the payment of 2025 devidend; Implementation paying dividend by issueing shares in order to increase charter capital.*
11	11/2025/NQ-HĐQT	04/6/2025	Thực hiện tăng vốn điều lệ bằng hình thức phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu. *Increasing charter capital by issuing shares to increase share capital from equity.*
12	12/2025/NQ-HĐQT	25/6/2025	Vay vốn tại Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam – chi nhánh TP.HCM *Loan at JSC Bank for Foreign Trade of Vietnam (VCB.HCM).*
13	01/2025/SAV/HĐQT	21/4/2025	Chi trả thù lao Hội đồng quản trị 2024. *Payment of BOD's remuneration in 2024.*

IV. Thù lao của Hội đồng quản trị

Căn cứ vào kế hoạch chi trả thù lao của HĐQT năm 2025, Công ty đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị là 588,000,000 đồng

IV. Compensation of BOD

Based on Plan for compensation of BOD in 2025, Company paid compensation for BOD member with amount VND 588.000.000

Chi tiết thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 (trước thuế) / *Detail compensation of BOD 's member in 2025 (before tax)*

STT *No.*	Họ và tên *Full Name*	Năm / Year 2025 Thù lao (VND/năm) *Compensation (VND/year)*
1	Ông Lee Eun Hong	60,000,000
2	Ông Lim Hong Jin	60,000,000
3	Ông Song Jae Ho	60,000,000
6	Bà Nguyễn Thị Thu Yến	120,000,000
7	Ông Phạm Ngọc Sinh	108,000,000
8	Ông Văn Anh Tuấn	60,000,000
9	Ông Nguyễn Thanh Sơn	60,000,000
11	Ông Nguyễn Văn Nghĩa	60,000,000

V. Kế hoạch, định hướng của HĐQT

- Định hướng Công ty tập trung phát triển theo ngành nghề cốt lõi: Đồ gỗ và bao bì, đồng thời giải quyết triệt để các vấn đề còn lại liên quan đến bất động sản.
- Mở rộng quan hệ đối ngoại nhằm tìm kiếm các giải pháp, các chương trình tài trợ, các mô hình tiên tiến ... nhằm nâng cao hiệu quả định hướng và chỉ đạo và hỗ trợ của Hội đồng quản trị đối với hoạt động Công ty.
- Tăng cường việc quản lý, theo dõi hoạt động Công ty thông qua chế độ cung cấp thông tin của ban điều hành để có hỗ trợ kịp thời.
- Tăng cường hiệu quả hoạt động của các thành viên độc lập của Hội đồng quản trị nhằm đóng góp cho sự phát triển Công ty.

Soát xét Qui chế quản trị nội bộ Công ty và nâng cao hiệu quả thực hiện quản trị công ty theo quy định pháp luật hiện hành.

V. Plan, orientation of BOD

- *To manage Company towards focusing on developing main business: furniture & carton, and focus on solving all issues related to real estate at the same time.*
- *To expand the external relations to search for solutions, the funding program, the advanced models…to improve the efficiency in orientation, guidance, and support of the BOD to the company's operation.*
- *To enhance managing, monitoring the Company's activities via information provided by BOM in orders to bring out timely supports.*
- *To enhance the operating efficiency of independent members aiming to contribute to the development of the Company.*

To review the Internal Corporate Governance Regulation and improve the performance of corporate governance according to current laws and regulation.

TP.Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 3 năm 2026

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/*ON BEHALF OF BOD*
CHỦ TỊCH/ *CHAIRMAN*

(Đã ký)

LEE EUN HONG